



SVENSKA
BILJARDFÖRBUNDET
SWEDISH BILLIARD FEDERATION

Handlingsplan för Utvecklingsstöd och Föreningsstöd

Nuläge 2017

Våra föreningar

Svenska Biljardförbundet är en idrott med tre olika grenar fördelade på knappt 40 föreningar. Våra föreningar är uppbyggda utifrån en traditionell föreningsstruktur som med tiden har urholkats. Det saknas kunskap om hur man ska bedriva en professionell föreningsverksamhet och engagera ideella krafter. En av förklaringarna till detta är att många av våra utövare är aktiva hela livet. Det är mer fokus på det individuella utövandet än på att driva en gemensam föreningsverksamhet. Där har förbundet tagit över rollen från föreningarna och många av våra medlemmar kontaktar förbundet direkt i frågor som rör deras idrottsutövande. Det som är positivt är att vi i vår kartläggning kan se att många föreningar eftersöker stöd och hjälp för att förändra detta.

Tränings- och tävlingsverksamhet

Biljard är en känd idrott, men utanför föreningsverksamheten. Nästan alla människor har någon gång stött på ett biljardbord men få har utövat verksamheten som sport. Vi vill kunna erbjuda ett brett utbud och variation av former som passar alla människor som vill vara en del av vår verksamhet. Biljard med våra tre grenar är en skicklighetssport som kräver ett långsiktigt perspektiv om du vill utvecklas som spelare. Vi når idag inte barn och ungdomar i så stor utsträckning som vi skulle vilja, vår peak-ålder ligger vid 20-25 år, och vi ser att spelarna skulle gynnas om de hittade till sporten tidigare. Fördelen är att man aldrig kan bli för gammal för att utöva någon av våra grenar. För spelare som har kommit en bit i sin utveckling och som har målbilden att bli en duktig spelare finns det möjligheter till organiserade träningsprogram och systematisk träning, något som saknas på nybörjarnivå eller för dem som inte har elitverksamhet som målbild.

Vi delar inte in våra tävlingar utifrån ålder och kön. Vårt handicap-system för tävling gör att vi kan skapa tävlingar utifrån individens kunskapsnivå. Vi genomför också rankingtävlingar utan handicap-system, men utmaningen ligger i att vi är så få som tävlar att det blir svårt att utforma tävlingarna som vi önskar. Det innebär att nybörjare ofta tvingas möta andra som spelar på hög nivå, vilket inte är bra för någon av spelarnas utveckling.

Tränare och Ledare

Väldigt få av våra föreningar bedriver barn- och ungdomsverksamhet och de som gör det har få utbildade ledare. Där det finns ledare bygger det på individuella initiativ och inte en långsiktig plan från föreningens sida kring hur man ska bedriva spelarutbildning. Klubbarna upplever själva att de har svårt att rekrytera och behålla ledare och de har inte alltid kunskap om vad som engagerar människor att ta ledaruppdrag, eller hur man ska gå tillväga på ett systematiskt sätt för att rekrytera dem. Det saknas också en nationell utbildningsstege för barn- och ungdomsledare att förhålla sig till.

Idrottsanläggningar

Biljardbord (pool) finns på många platser, t ex på fritidsgårdar, men för den organiserade verksamheten är bristen stor. Biljardföreningarna bedriver sin verksamhet i privata aktörers lokaler där idrottsverksamhet inte alltid prioriteras högst när de kommersiella krafterna styr. Det gör att

timpriserna för tränings- och tävlingsverksamhet är höga och blir en tröskel för många att utöva sporten.

Utvecklingsplan

Föreningsmiljön

Utvecklingsområde <i>Vilket område ska behöver vi jobba med?</i>	Effektmål <i>Vilka effekter vill vi uppnå?</i>	Uppföljning av effektmålen <i>Vilka indikatorer ska vi mäta för att se att vi tar oss mot effektmålet?</i>	Vägval/strategi <i>Hur ser vår strategi ut för att nå våra effektmål?</i>
Kompetent föreningsledning	Föreningarna bedriver ett systematiskt sportsligt arbete och ett målmedvetet arbete med klubbutveckling.	Antal utbildade styrelseledamöter per år och förening Antal certifierade föreningar	Erbjuda styrelseutbildning kring effektivt styrelsearbete och biljardspecifik kunskap
			Genomföra klubbutvecklingsprojekt och föreningscertifiering
			Genomföra ett kommunikationsprojekt för att öka informationsutbytet inom svensk biljard och internt i föreningarna
			Skapa en klubbguide som stöd för föreningsstyrelser kring styrelsens ansvar, rollfördelning och uppgifter.
			Ge stöd till föreningar som vill söka projekt för utvecklingsarbete

Delprojekt 1: Aktiva föreningar

Innehåll:

Arbetet att förbättra föreningsmiljön och uppnå de ovan nämnda målen görs inom ramen för projektet "aktiva föreningar", enligt Norrtälje Biljardklubbs motion till förbundsstämman, som antogs av stämman i mars 2017 (se bilaga). Huvudspåret i motionen är att anställa en projektledare som skall aktivt arbeta mot föreningar och hjälpa dem nå vissa satta mål för att kvalificeras till en "aktiv förening", dvs. en kompetent förening som satsar på breddning av sporten och ungdomsverksamhet. Projektet avser alla tre grenar inom Biljardförbundet.

Aktiviteter:**1) Styrelseutveckling**

Målet för aktiviteten är att utbilda föreningarnas styrelseordförande och ledamöter i både generell mening (styrelsearbete, föreningsledning, administration och ekonomi, etc.) och specifikt om biljardsportens styrning (SBFs interna utbildning). Den generella utbildningen om styrelsearbete bör ske lokalt/regionalt och i samarbete med SISU och länsidrottsförbunden. Den biljardspecifika utbildningen ska ske i form av träffar (minst 2) på nationell nivå.

Mätbara indikatorer är: **Antal utbildade styrelseledamöter per år och förening**

2) Klubbutvecklingsprojekt och föreningscertifiering

Målet för aktiviteten är att klubbarna som vill certifieras som aktiva föreningar får möjlighet att ansöka om medel för att genomföra egna utvecklingsprojekt. Exempel på projekt kan vara utbildningar för styrelseledamöter, utveckling av ungdomsverksamheten, ledarutbildningar, organisering av ungdomsturneringar etc, med siktet inställt att nå målen för certifiering som aktiv förening. För föreningscertifieringen är målet att skapa rutiner för ansökan, certifiering, samt utvärdering och uppföljning.

Mätbara indikatorer är: **Antal certifierade föreningar**

3) Kommunikationsprojekt

Målet med aktiviteten är att dels att undersöka hur informationsflödet mellan förbundet och föreningarna ser ut idag, dels att analysera hur det kan förbättras och utvecklas. Kanaler som omfattas är bl a e-post, hemsida, facebook och övriga sociala media, IdrottOnline och SISU.

4) Klubbguide

Målet för aktiviteten är att skapa ett paket med informationsmaterial för existerande och nya föreningar. Paketet ska innehålla information och instruktioner om hur man startar och organiserar en ny förening, hur styrelsearbetet bör fördelas, utbildningar för styrelsen, vad medlemskapet i förbundet innebär, SBF:s arbete mot doping, hur man anordnar tävlingar, ungdomsverksamhet, ledarrekrutering, relevanta länkar med mera. Paketet ska främst distribueras digitalt men kan även skickas ut till föreningar som önskar det.

5) Projektledarstöd

Målet för aktiviteten är att erbjuda projektledarstöd till föreningarna som önskar söka utvecklingsmedel likväl som andra medel hos kommuner, länsidrottsförbund, fonder och sponsorer. Stödet ska bestå av konkret hjälp att kartlägga utbudet, skriva ansökningar och följa upp och redovisa utvecklingsprojekt.

Mätbara indikatorer är: **Antal ansökningar per förening och år**

6) Utvärdering och uppföljning

Målet för aktiviteten är att samla in data och utvärdera arbetet med aktiva föreningar.

Genomförande:

För aktiviteter ovan avser vi deltidsanställa en projektledare med början hösten 2017. Vissa aktiviteter (första nationella utbildningsträffen) genomförs av SBFs styrelse i samarbete med RF/SISU.

Tidsplanering:

Hösten 2017 - första nationella utbildningsträff

Hösten 2017 - rekrytering av en projektledare

Hösten 2017 och framåt - klubbutvecklingsprojekt samt kommunikationsprojekt
 Våren 2018 - utveckling av aktiva föreningar certifiering
 Våren 2018 - utveckling av informationsmaterial
 Våren 2018 och framåt - projektledarstöd
 Våren 2018 och framåt - utbildning av styrelseledamöter
 Hösten 2018 - andra nationella utbildningsträffen
 Hösten 2020 - utvärdering av aktiva föreningar

Budget för 2017:

Hösten 2017 – 270 000 kronor ur utvecklingsstödet, för rekrytering och anställning av projektledare, samt för organisering av den första nationella utbildningsträffen för föreningsstyrelsen.

Hösten 2017 – 407 000 kronor ur föreningsstödet, för första omgång ansökningar för klubbutvecklingsprojekt.

Träning och tävling

Inriktning <i>Vilket område behöver vi jobba med?</i>	Effekt mål <i>Vilka effekter vill vi uppnå?</i>	Uppföljning av effektmålen <i>Vilka indikatorer ska vi mäta för att se att vi tar oss mot effektmålet?</i>	Vägval/strategi <i>Hur ser vår strategi ut för att nå våra effektmål?</i>
Tränings- och tävlingsformer för olika ambitionsnivåer	Vi erbjuder tränings- och tävlingsformer för alla barn- och ungdomar oavsett spelarprofil och gren. Tävlingsverksamhet bedrivs regionalt för barn och ungdomar.	Antal tävlande i olika åldrar och kön	Kartlägga och utveckla nya tävlingsformer
			Omarbeta och utveckla utbildningsplan/trappa för spelare inom alla grenar.

Delprojekt 2: Tävlings- och träningsutveckling

Innehåll:

Arbetet med att skapa tränings- och tävlingsformer för olika ambitionsnivåer och öppna för en bredare rekrytering av unga biljardspelare organiseras i ett delprojekt, med syftet att kartlägga nuvarande situation och existerande träningsmetoder, samt utveckla innovativa tränings- och tävlingsformer.

Aktiviteter:

1) Kartläggning av existerande träningsmaterial och träningsmetoder

Målet med aktiviteten är att samla in existerande träningsmaterial och litteratur, i Sverige såväl som utomlands, för att kartlägga olika metoder som används i olika grenar och i olika kontexter.

2) Kartläggning av existerande tävlingsverksamhet

Målet med aktiviteten är att undersöka när, var och hur yngre biljardspelare tränar och tävlar, samt att undersöka behoven ur ungdomarnas perspektiv.

3) Utveckling av SBFs träningsmateriel

Målet med aktiviteten är att utveckla ett utbildningspaket för distribuering till klubbarna. Paketet ska vara organiserat efter olika steg i utvecklingen och tydliggöra spelarutvecklingens olika trappor från nybörjare till elitspelare. Paketet ska vara grunden för framtida träningsverksamhet inom alla tre grenar i hela landet.

4) Utveckling av innovativa tävlingsformer för yngre tävlande och nybörjare

Målet med aktiviteten är att utveckla nya tävlingsformer som öppnar tävlingsverksamheten för alla. Utvecklingspotentialen är stor då tävlingsverksamheten i nuläget vänder sig mestadels till elitsatsande spelare och anordnas antingen på klubbnivå (klubbmästerskap) eller nationellt (Svenska mästerskap och nationell tour). Exempel på tänkbar ny verksamhet är nya regionala ligor, dedikerade ungdomsturneringar, ungdoms-SM, med mera.

Mätbara indikatorer är: **Antal nya spelare upp till 25 års ålder**

5) Utvärdering och uppföljning

Målet med aktiviteten är att samla in data om deltagande i de olika tränings- och tävlingsaktiviteterna och utvärdera verksamhetens effekter, inklusive en utvärdering utifrån spelarnas upplevelser.

Genomförande:

För att kartlägga redan existerande tävling och träning i landet avser vi att anställa (arvodera) biljardkunniga ledare (erfarna coacher och instruktörer) i alla grenar, på korttidsuppdrag. För utvecklingen av utbildningstrappa och träningsmaterial avser vi anställa en projektanställd person med stor biljardkunskap och ledarerfarenhet. För utveckling av nya tävlingsformer avser vi att använda befintlig kunskap och expertis inom de tre olika grenspecifika kommittéerna.

Tidsplanering:

Hösten 2017 - Kartläggning av existerande träningsmaterial och träningsmetoder
 Hösten 2017 - Kartläggning av existerande tävlingsverksamhet
 Våren 2018 - utveckling av SBF träningsmaterial
 Hösten 2018 och framåt - implementering av nya tävlingsformer
 Hösten 2020 - utvärdering

Budget för 2017:

Hösten 2017 – 60 000 ur utvecklingsstödet, för kartläggning av existerande tränings- och tävlingsverksamhet samt kartläggning av existerande träningsmetoder och material.

Tränare och ledare

Inriktning <i>Vilket område behöver vi jobba med?</i>	Effektmål <i>Vilka effekter vill vi uppnå?</i>	Uppföljning av effektmålen <i>Vilka indikatorer ska vi mäta för att se att vi tar oss mot effektmålet?</i>	Vägval/strategi <i>Hur ser vår strategi ut för att nå våra effektmål?</i>

Rekrytera och utbilda tränare och ledare	Alla föreningar har ett systematiskt arbetssätt för att rekrytera och utbilda tränare och ledare, samt tillgång till regional ledarkompetens.	Antal utbildade tränare per förening och region	Kartlägga befintliga utbildningar och sedan skapa en utbildningsstege med tillhörande tränarcertifiering.
--	---	---	---

Delprojekt 3: Ledarutveckling

Innehåll:

Arbetet med rekrytering och utbildning av tränare och ledare är en nödvändig del av förbättringen av klubbarnas kompetens för att kunna utveckla sin ungdomsverksamhet. Den preliminära kartläggningen under våren 2017 visade på stor brist av utbildade ledare i så gott som alla klubbar i landet, bortsett från ett fåtal undantag i storstadsregionerna. Ett omfattande rekryterings- och utbildningsprogram ska genomföras under de nästkommande tre åren, med siktet inställt på att ha tillräckligt med kompetenta ungdomsledare i hela landet.

Aktiviteter:

1) Kartläggning av befintliga relevanta ledarutbildningar

Målet med aktiviteten är dels att etablera samarbeten med idrottsutbildarna i Sverige (SISU, Bosön, etc), dels att kartlägga vilka internationellt tillgängliga utbildningar som kan vara relevanta (EPBF och vissa förbund i grannländer). Vi avser också införskaffa kunskap om hur utbildningsverksamhet bedrivs i andra länder med avseende på olika nivåer och certifieringsmekanismer.

2) Utveckling av SBF's utbildningsstege för instruktörer, domare och tävlingsledare

Målet med aktiviteten är att skapa en progressionstrappa för utbildningar av ledare som möjliggör certifiering på olika nivåer, samt att utarbeta innehåll (utbildningsplaner, kunskapsmål, etc) för de olika nivåerna.

3) Utbildningar för ledare

Målet med aktiviteten är att genomföra en första serie utbildningar på alla nivåer enligt aktiviteten ovan.

4) Utvärdering och uppföljning

Målet med aktiviteten är att samla in data om deltagande på utbildningar samt att undersöka aktiviteternas faktiska effekter på ungdomsverksamheten och tillväxt i förbundets alla föreningar.

Mätbara indikatorer är: **Antal utbildade tränare per förening och region**

Genomförande:

Den första förberedande delen, dvs kartläggning och utveckling av utbildningsprogram, ska göras i form av en visstidsprojektanställning. Den andra delen, genomförande av själva utbildningsinsatser, ska göras dels i samarbete med andra utbildare i landet (SISU, länsidrottsförbund, Bosön med flera), dels i egen regi för de mer biljardspecifika färdigheter som behövs.

Tidsplanering:

Hösten 2017 – kartlägningsarbete

Våren 2018 – Utveckling av utbildningsmaterial och utbildningstrappa

Hösten 2018 och framåt – utbildningsverksamhet

Hösten 2022 – utvärdering och uppföljning

Budget för 2017:

Hösten 2017 – 55 000 ur utvecklingsstödet för kartlägningsarbete

Hösten 2017 – 100 000 ur utvecklingsstödet för första nationella utbildningsträffen, för minst en ledare från var och en av föreningarna.

Idrottsytor

Inriktning <i>Vilket område behöver vi jobba med?</i>	Effekt mål <i>Vilka effekter vill vi uppnå?</i>	Uppföljning av effektmålen <i>Vilka indikatorer ska vi mäta för att se att vi tar oss mot effektmålet?</i>	Vägval/strategi <i>Hur ser vår strategi ut för att nå våra effektmål?</i>
Ökad tillgång på fler platser för alla grenar	Det går att spela alla våra tre grenar på de platser där intresse och ledarkompetens finns.	Biljardanläggningar för föreningsverksamhet per kommun	Skapa beräkningsunderlag och handlingsplaner för ett uppsökande opinionsarbete
			Skapa en modell för finansiering och projektering av anläggningar

Delprojekt 4: Ökad tillgång

Innehåll:

Arbetet med att öka tillgången till biljardsport på flera platser överallt i landet där intresse och ledarkompetens finns är ett komplext och långsiktigt arbete. I bästa fall innebär det nyetablering av klubbar och ökade möjligheter att starta egna anläggningar för de klubbar som inte har egna idrottsytor. Arbetet i delprojekt 4 syftar till att skapa mekanismer för hur Svenska Biljardförbundet kan hjälpa klubbarna i deras arbete att förbättra/skapa idrottsanläggningar.

Aktiviteter:

1) Kartlägga tillgänglighet till biljardanläggningar

Målet med aktiviteten är att kartlägga hur många biljardanläggningar som finns i landet, inklusive vilka föreningar som har egna anläggningar jämfört med vilka som tränar och tävlar hos kommersiella aktörer, samt under vilka villkor. Vidare ska kartläggningen innehålla även en genomgång av intresse och ledarkompetens på orter där biljardanläggningar för seriöst utövande av biljardsporten för tillfället saknas. Särskild vikt ska ges infrastrukturen för snooker och carambole som är underrepresenterade i de flesta biljardanläggningar idag.

2) Skapa beräkningsunderlag

Målet med aktiviteten är att utifrån erfarenhet (befintliga anläggningar som drivs av föreningar) skapa ett underlag för kalkylering av intäkter och kostnader för skapande och drift av biljardhallar. Särskilt intressant är att titta på obemannade anläggningar, då detta sätt att sänka driftskostnader öppnar för möjligheter för många klubbar att våga satsa på drömmen om en egen anläggning.

3) Modell för finansiering

Målet med aktiviteten är att undersöka möjligheter till finansiering av nya anläggningar genom samverkan mellan olika aktörer: föreningar, kommuner, RF, länsidrottsförbund, fonder, och även sponsorer. Investeringskostnaden och driftskostnaden för en obemannad biljardanläggning är antagligen inte så stor att det är omöjligt för klubbarna att äga egna anläggningar, men tillräckligt stor för att en enskild klubb inte klarar av investeringskostnaden. Samfinansiering kan således vara en lösning på ett antal orter i landet.

Genomförande:

Aktiviteter i detta delprojekt ska utföras av en arbetsgrupp inom förbundets styrelse, med viss hjälp av den anställde projektledaren (se delprojekt 1) gällande kartläggning av klubbarnas anläggningar och villkor.

Tidsplan:

Höst 2017 –

Vår 2018 – Kartläggning

Höst 2018 – Beräkningsunderlag och modell för finansiering

Vår 2019 – Arbetet med klubbarnas projektansökningar för anläggningsstöd

Budget för 2017

Höst 2017 – 0 kronor

Ekonomi

Hur ska vi använda Idrottslyftsmedel under 2017 till de strategier vi har beskrivit?

	Utvecklingsstöd	Föreningsstöd
2017	Vi avser att använda 100 % av våra totala IL-medel	Vi avser använda 100 % av våra totala IL-medel
	<p>Proffsig föreningsledning</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rekrytering och början av projektanställningen för att driva föreningsutveckling och certifieringsarbetet i föreningarna - Första nationella utbildningen av föreningsstyrelsen <p>Tränings- och tävlingsformer för alla olika ambitionsnivåer</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kartläggning av befintliga tränings- och tävlingsmetoder och material, i Sverige såväl som utomlands <p>Rekrytera och utbilda tränare och ledare</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kartläggning av befintligt material samt utveckling av en utbildningsstege med innehåll och tillhörande tränarcertifiering - Första nationella utbildningen av idrottsledare <p>Ökat tillgång på fler platser för alla grenar</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ingen aktivitet under 2017 	<p>Första ansökningsomgången inom ramen för projektet "aktiva föreningar".</p> <p>Projekt för de första tre delprojekten välkomnas (föreningsutveckling, utbildningar av ledare och tränare, former för träning och tävling); dock inte delprojekt 4 som rör idrottsytor.</p>

Kommunikation

Hur ska vi kommunicera med våra föreningar kring Idrottslyftet?

Styrelsen avser att göra en genomgång och uppdatering av existerande kontaktlista till alla föreningar. I övrigt se Delprojekt 1, under Kommunikationsprojekt, för kartläggning och utvärdering av kontaktkanaler mellan förbundet, föreningar och medlemmar.

Uppsala, 2017-05-29

Eva Viding Bussell
Ordförande, Svenska Biljardförbundet