

# **Svenska Biljardförbundets Verksamhetsinriktning 2026-2027**

## **Inledning**

För att nå de mål vi har satt upp i Svensk Biljard 2035 tar vi fram tvååriga verksamhetsinriktningar. Verksamhetsinriktningarna konkretiseras sedan i verksamhetsplaner.

Svensk Biljard 2035 och den här verksamhetsinriktningen består av fem stycken fokusområden:

- Framtidens Biljardförening
- Växa och behålla
- Ledare och engagemang
- Biljarden i samhället
- Tävling och elit

Inom Svensk Biljard ska det finnas plats för alla oavsett ålder, kön, bostadsort, förutsättningar och ambitionsnivå. Alla föreningar behöver inte erbjuda verksamhet för alla behov, men det ska finnas ett alternativ för människor med olika ambitioner genom hela livet inom svensk biljardsport. Svensk Biljard stödjer den svenska idrottsrörelsens mål att förbättra förutsättningarna för att såväl barn som unga, vuxna och äldre ska ges möjlighet att idrotta under hela livet.

All verksamhet som bedrivs inom svensk biljard ska genomsyras av idrottens värdegrund:

- Glädje och gemenskap
- Demokrati och delaktighet
- Allas rätt att vara med
- Rent spel

## **Sammanfattning**

Svenska Biljardförbundets verksamhetsinriktning 2026–2027 beskriver de prioriteringar och insatser som ska föra oss närmare målen i Svensk Biljard 2035. Dokumentet konkretiserar vad vi behöver utveckla de kommande två åren för att stärka vår organisation, öka vår synlighet och säkerställa att biljarden växer och är tillgänglig för alla – oavsett ålder, bakgrund, ambitionsnivå eller förutsättningar.

Arbetet utgår från idrottens värdegrund och omfattar fem fokusområden:

**Framtidens Biljardförening**, där vi bygger starka och hållbara föreningar med god föreningskunskap och demokrati.

**Växa och behålla**, där vi utvecklar verksamhet för barn, unga, vuxna, äldre och personer med funktionsnedsättning, samt stärker föreningarnas förmåga att rekrytera och behålla medlemmar.

**Ledare och engagemang**, där vi skapar tydliga vägar in i ledarskap, erbjuder utbildningar och mötesplatser och stärker föreningarnas arbete med ledarförsörjning.

**Biljarden i samhället**, där vi ökar biljardens synlighet, stärker vårt varumärke och visar sportens samhällsvärde, samtidigt som vi arbetar med tillgången till anläggningar och bord.

**Tävling och elit**, där vi utvecklar en attraktiv tävlingsverksamhet och bygger en långsiktigt hållbar elit- och landslagsstruktur som ger spelare möjlighet att nå internationell nivå.

Tillsammans skapar dessa områden en riktning för hur svensk biljard ska fortsätta växa, utvecklas och bidra till glädje, gemenskap och ett aktivt liv för människor i hela landet.

## Framtidens Biljardförening

Föreningarna utgör grunden för all vår verksamhet. Det är här som verksamheten bedrivs och det är här som ett livslångt intresse för biljard skapas. Genom starka och engagerade föreningar kan vi göra verklig skillnad. Fokusområdet *Framtidens Biljardförening* handlar om att skapa föreningar som aktivt arbetar med sin värdegrund, har en stark demokratisk grund, utvecklar nya former för ideellt engagemang, rekryterar brett och planerar långsiktigt.

För att kunna erbjuda en attraktiv verksamhet där människor vill vara behöver vi ha en stark gemenskap. Biljardens verksamhet på både förbunds- och föreningsnivå ska vara sådan att du känner en stolthet över att vara en del av Svensk biljard. Det ska finnas en stark Vi-känsla.

Våra föreningar ska ha en tydlig grundstruktur, engagerade medlemmar och en god demokratisk styrning där alla medlemmar känner att de kommer till tals samt att föreningen har en stark vilja att utvecklas.

## Demokrati och delaktighet

Föreningskunskapen har ökat inom biljarden genom de satsningar vi genomfört de senaste åren men vi behöver kontinuerligt påminna oss om hur en ideell förening ska styras och fortsätta arbeta med att höja kunskapen om den ideella föreningens uppbyggnad och verksamhet.

## Stolthet och Vi-känsla

Biljardens verksamhet på både förbunds- och föreningsnivå ska vara sådan att du känner en stolthet över att vara en del av Svensk biljard. Med en stark Vi-känsla ökar vår stolthet för vad vi inom Svensk Biljard gemensamt erbjuder och står för.

För att vi ska uppfattas som attraktiv idrott behöver vi börja med oss själva. Vi behöver prata om hur vi ser på varandra, hur vi kan göra varandra starkare och se till att vår värdegrund verkligen genomsyrar hela Biljardsverige.

Utan föreningar ingen biljard. Det är därför av största vikt att varje förening känner stolthet över att vara medlem i Svenska Biljardförbundet och att vara en del av gemenskapen Svensk Biljard.

## Utvecklande, rolig och flexibel verksamhet

Framtidens Biljardförening har en vilja att hela tiden utvecklas. Här bedrivs en verksamhet som är utvecklande, rolig och flexibel. Utvecklande handlar om att bedriva den verksamhet som medlemmarna vill och som gör att både de som individer och ni som förening utvecklas. En rolig verksamhet är en verksamhet där medlemmarna trivs och har roligt tillsammans. Flexibel verksamhet kan handla om att se över sina nuvarande strukturer för att se om de innebär hinder för deltagande.

## Hållbarhet

Förbundet och föreningarna ska vara hållbara utifrån ett socialt, ekologiskt och ekonomiskt hållbart perspektiv. Vår verksamhet ska vara socialt trygg och inkluderande. Föreningen tar ett ansvar för sin hållbarhet och för att ha en god demokratisk styrning.

Idrottsrörelsen är en del i att skapa ett hållbart samhälle. Det innebär att vi tar ansvar för att minska vår miljö- och klimatpåverkan. Det innefattar bland annat att minska klimatpåverkan

vid resor inom biljarden, att minska nyinköp och öka återanvändningen av material och utrustning samt smart energi- och vattenanvändning i våra anläggningar.

## RF SISU

För att få hjälp i utvecklingen av föreningen är RF SISU distrikten en viktig resurs. En resurs som biljardföreningarna hittills har varit ganska dålig på att använda. En viktig del i att nå målen i Svensk Biljard 2035 är att ta hjälp av föreningens RF SISU distrikt. Det hjälper både föreningen och biljarden. RF SISU distrikten har i uppdrag att få individer och föreningar att utvecklas.

## Insatser och mål

### **Insatser**

- Anställd Föreningsutvecklare med uppdrag att stötta våra föreningar i deras utvecklingsarbete
- Fortsatt arbete med föreningsutveckling.
- Informations- och kunskapshöjande insatser så att våra medlemmar har en god kunskap om hur den ideella föreningen fungerar.
- Främja insatser för att höja kunskapen både hos våra föreningar kring vad RF SISU distrikten är och vad de kan stötta föreningarna med, och hos RF SISU distrikten om biljard.
- Genomföra en medlemsundersökning kring stolthet och vi-känsla och utifrån den ta fram en plan för insatser.
- Arbeta med att utveckla engagemanget på alla nivåer. Det ska vara självklart att engagera dig i din förenings verksamhet.
- Arbeta med att få värdegrunden känd.
- Arbeta med föreningskulturer och ökad delaktighet.
- Uppstart av arbetet inom området Hållbarhet där målsättningen i Svensk Biljard 2035 är att vi som förbund och våra föreningar har en verksamhet som är hållbar utifrån ett socialt, ekologiskt och ekonomiskt perspektiv.

### **Mål**

- Minst 20 föreningar ska ha arbetat med modulen Vår förening på kunskapssidan Framtidens Biljardförening.
- Minst 25 föreningar ska ha en regelbunden kontakt med sitt RF SISU distrikt och rapportera folkbildning.
- Höjt kunskapen hos våra föreningar kring vad RF SISU distrikten är och vad de kan stötta föreningarna med.
- Höjt kunskapen om biljard hos RF SISU distrikten.
- Höjd kunskap hos våra medlemmar kring hur en ideell förening fungerar.
- Genomförd medlemsundersökning av stolthet och vi-känsla och en framtagna plan för insatser.
- Höjd kännedom om vår värdegrund.

## Växa och behålla

För att biljarden ska fortsätta utvecklas och vara relevant för framtiden behöver vi arbeta både med att få fler medlemmar och med att behålla våra medlemmar. En grundförutsättning för att arbeta med området växa och behålla är att vi har starka medlemsföreningar som drivs av att vilja utvecklas. Det är genom en stark föreningsverksamhet som vi lockar nya och behåller våra nuvarande medlemmar.

Vår verksamhet omfattar både bredd och elit, och vi vill att alla – oavsett ålder, kön, bakgrund eller bostadsort – ska känna sig välkomna. Genom att utveckla verksamheten för barn, ungdomar, vuxna, äldre och personer med funktionsnedsättning skapar vi en bred och inkluderande biljardrörelse.

Att spela biljard ska vara enkelt och roligt för alla. Vi ska ha låga trösklar för deltagande genom att bland annat arbeta för att hålla nere kostnaderna. Var du bor i landet eller dina socioekonomiska förutsättningar ska inte påverka dina möjligheter att spela biljard.

I våra föreningar ska verksamheten uppmuntra och möjliggöra deltagande genom att vara utmanande, flexibel och rolig. Föreningsmiljön är trygg, inkluderande och präglas av delaktighet och medlemmarnas vilja att lära sig och utvecklas. Att spela biljard inom ramen för en förenings verksamhet ska bidra till att individen mår bra i stunden och under hela livet.

För att finnas där människor bor och erbjuda verksamhet utan att du behöver resa långt behöver vi bli fler medlemsföreningar och öka vår geografiska spridning. Med en god geografisk spridning bidrar vi även i större utsträckning till folkhälsan och ger ett samhällsvärde.

En del i att öka antalet medlemsföreningar är att finnas i socioekonomiskt utsatta områden, där biljarden och föreningens verksamhet kan vara med och göra skillnad för individen.

## Resurser

Resurser handlar om anläggningar, ekonomi och individer. En god tillgång till anläggningar och biljardbord är en avgörande faktor för att kunna bedriva en bred verksamhet och uppfylla de uppsatta målen. Mer om anläggning finns under fokusområdet Biljarden i samhället.

På både förbunds- och föreningsnivå behöver vi arbeta med att ha en god och stabil ekonomi som möjliggör att vi kan göra de satsningar och bedriva den verksamhet som vi önskar. Vi behöver hitta andra finansieringskällor än enbart bidragen från RF. Vi behöver öka förbundets och föreningarnas kunskap och kompetens kring att samverka med kommersiella aktörer, bidragsgivare och samarbetspartners.

Vår viktigaste resurs är de ideella ledarna. Mer om dem i fokusområdet Ledare & engagemang,

## Gemensamma insatser och målsättningar inom Växa och behålla

Området Växa och behålla är stort. Vissa insatser och målsättningar går tydligt att knyta till de olika underområdena medan andra omfattar alla underområden. Vi har därför uppsatta insatser och målsättningar som gäller gemensamt för hela området samt insatser och målsättningar som gäller för de specifika målgrupperna.

## **Insatser**

- Anställd föreningsutvecklare som stöttar föreningarna i deras utveckling.
- Stöttande insatser för våra föreningar och medlemmar så att verksamheten främjar långsiktig utveckling för såväl individen som föreningen, det erbjuds en bred verksamhet med hög kvalitet inom såväl träning som tävling och en verksamhet som lockar till deltagande och engagemang oavsett ambitionsnivå eller ålder.
- Fortsatt arbete med trygg idrott och trygga idrottsmiljöer på både förbunds- och föreningsnivå.
- Genomföra en kartläggning inom RFs satsning Idrottsklivet som fokuserar på socioekonomiskt utsatta områden. Syftet med kartläggning är att få fram vårt nuläge och en plan för hur vi kan arbeta vidare med att utveckla biljarden i dessa områden.
- Genomföra en kartläggning och nulägesanalys kopplat till biljard och NPF-diagnoser i syfte att lära oss mer och utveckla och anpassa verksamheten både på förbunds- och föreningsnivå.
- Genomföra en kartläggning av nuläget gällande hur engagemanget i förening ser ut bland kvinnor. Hur många kvinnor har en ledarroll idag och varför ser det ut så? Utifrån genomförd kartläggning tas en plan fram för hur vi tillsammans med föreningarna kan arbeta med att utveckla detta.
- Stötta föreningar i satsningar att öka antalet kvinnliga medlemmar.
- Starta upp arbetet med att stärka våra föreningars kunskap och kompetens kring att samverka med kommersiella aktörer, kommuner, bidragsgivare och samarbetspartners.
- Inspirera våra föreningar att söka samverka med andra föreningar i syfte att stärka varandras verksamheter och lära av varandra.
- Fortsatt kartläggning av och kontakt med organisationer som spelar biljard utanför vår verksamhet i syfte att knyta dem till oss.
- Samverka med andra specialidrottsförbund.

## **Mål**

- Vi har 70 medlemsföreningar och 4 000 medlemmar.
- Vi har medlemsföreningar i minst 50 kommuner.
- Våra föreningar och medlemmar har höjt sin kunskap och arbetat med att utveckla föreningens verksamhet så att den främjar långsiktig utveckling, har hög kvalitet inom både träning och tävling samt lockar till deltagande och engagemang oavsett ambitionsnivå eller ålder.
- Ökat kunskapen om trygg idrott och trygga idrottsmiljöer.
- Genomfört en kartläggning inom Idrottsklivet och tagit fram en plan för fortsatt arbete.
- Genomfört en kartläggning och nulägesanalys om biljard och NPF.
- Genomförd kartläggning och framtagen plan för hur vi tillsammans med föreningarna kan arbeta med att öka antalet kvinnor med en ledarroll.
- Andelen kvinnliga ledare har ökat till minst 25%.
- Andelen kvinnliga medlemmar har ökat till minst 20%.
- De som är ledare inom Svensk biljard representerar mångfalden av våra medlemmar.

## Förbundsutveckling

För att nå målen i Svensk Biljard 2035 behöver vi ha en stark organisation och en stödstruktur på plats som kan driva förbundets arbete framåt och stötta föreningarna i att utveckla sin verksamhet. För en stark stödstruktur behöver vi ha en mångfald av engagerade personer i förbundsstyrelsen, i våra grenkommittéer och i våra utskott. Vi behöver även ha ekonomiska resurser att ha anställd personal.

### Insatser

- Genomföra en organisationsöversyn av alla delar på förbunds nivå för att få fram vårt nuläge och ta fram en plan för hur vi på bästa sätt organiserar oss och lägger upp arbetet.
- Genomföra en översyn av vår finansiering för att utifrån den ta fram en plan för arbetet med ökade och hållbara ekonomiska resurser.
- Samverka med andra specialidrottsförbund för att tillsammans kunna utvecklas inom områden som vi identifierar att vi har gemensamma utmaningar inom.
- Tillsammans med ett eller flera andra specialidrottsförbund söka ett strategistöd hos RF med start år 2028.
- Arbeta för att förbättra könsfördelningen och mångfalden inom våra grenkommittéer och utskott.
- Samverka med RF SISU centralt och med RF SISU distrikten.

### Mål

- Genomfört en organisationsöversyn och tagit fram en plan
- Genomfört en översyn av vår finansiering och tagit fram en plan
- Identifierat samverkansmöjlighet med andra specialidrottsförbund
- Sökt ett strategistöd hos RF
- Förbättrat könsfördelningen och mångfalden inom våra grenkommittéer och utskott

## Barn- och ungdomsverksamheten

En stark barn- och ungdomsverksamhet är viktig för biljardens överlevnad. Vi ska under perioden fortsätta arbeta med att utveckla barn- och ungdomsbiljarden på förbunds- och föreningsnivå.

Det är i föreningarna som barn och ungdomar får sina första positiva upplevelser av biljarden och blir en del av en gemenskap. Därför behöver fler föreningar starta och bedriva regelbunden, organiserad verksamhet som ger unga möjlighet att lära sig grunderna, utvecklas över tid och känna tillhörighet i en grupp.

Samverkan med skolor, fritidsgårdar, kommuner och andra idrotter är en del i arbetet med barn- och ungdomsverksamheten. Likaså arbete i socioekonomiskt utsatta områden.

Att öka barn och ungas delaktighet är en central del i arbetet.

Barnidrott definierar vi inom biljarden som barn upp till 12 års ålder. Ungdomsidrott definierar vi som ungdomar mellan 13 och 21 år. Alla medlemmar upp till 25 år innefattas dock i arbetet utifrån RFs regelverk för LOK-stödet.

## **Insatser**

- Utveckling av barn- och ungdomsutskottet.
- Arbeta riktat med att stötta 5-10 föreningar i att skapa en stabil och hållbar barn- och ungdomsverksamhet med utgångspunkt i kunskapssidan Framtiden Biljardförening.
- Stötta 5-10 föreningar i arbetet med att skapa en god relation med skolor och fritidsgårdar i sitt närområde utifrån vår framtagna modell för skolsamverkan.
- Genomföra en kartläggning på förbunds- och föreningsnivå av ungas delaktighet samt utifrån genomförd kartläggning ta fram en plan för hur vi kan arbeta med att utveckla detta.
- Fortsatt utveckling av Ungdomstouren. Bland annat genom med fler tävlingar, större geografisk spridning och tävlingar i alla tre grenar.

## **Mål**

- Minst 17 föreningar som söker LOK-stöd för minst 25 aktiviteter vardera.
- Minst 5 föreningar har arbetat med kunskapssidan Framtidens Biljardförening och har skapat grunder för en stabil och hållbar barn- och ungdomsverksamhet.
- Minst 5 föreningar har deltagit i vårt arbete med skolsamverkan.
- Andelen medlemmar under 25 år är minst 30% vilket motsvarar den nationella demografin.
- Genomförd kartläggning och framtagna plan kring att öka ungas delaktighet.
- Ungdomstouren har utvecklats och växt.
- Ett starkt barn- och ungdomsutskott med engagerade medlemmar. Ungdomsrepresentation ska finnas.

## **Biljard 65+**

Biljard är en aktivitet som passar målgruppen 65+ mycket väl och här kan vi bidra med stor samhällsnytta. Genom biljard skapas social gemenskap och fysisk aktivitet och vi motverkar ensamhet. Vi ska under perioden fortsätta utveckla Biljard 65+ verksamheten på förbunds- och föreningsnivå.

Biljard 65+ handlar både om att rekrytera nya till biljarden och att behålla de utövare vi har som har spelat biljard hela livet.

Målgruppens delaktighet är viktig. När äldre själva får vara med och påverka utformningen av verksamheten skapas engagemang och innehållet blir både mer relevant och mer uppskattat.

Samverkan med andra organisationer är en del i arbetet med Biljard 65+. Likaså arbete i socioekonomiskt utsatta områden.

## **Insatser**

- Fortsatt utveckling av Biljard 65+ genom tät dialog med målgruppen.
- Fortsatt utveckling av 65+ Touren. Bland annat genom fler arrangörsföreningar, ökad geografisk spridning och tävlingar i alla tre grenar.
- Arbeta med att öka andelen 65+ som engagerar sig i sin förenings verksamhet och tar på sig någon form av ledarroll.
- Arbeta med att öka biljardens synlighet som aktivitet för målgruppen 65+.
- Insatser för att höja kunskapen om biljardens samhällsvärde för målgruppen 65+ inom kommun, region och stat samt hos andra relevanta intressenter.

- Kartläggning och kontakt med pensionärsorganisationer och föreningar som spelar biljard utanför vår verksamhet.

### **Mål**

- Minst 40% av våra föreningar erbjuder organiserad verksamhet för målgruppen 65+.
- 65+ Touren har utvecklats och växt.
- Fler medlemmar 65+ har en ledarroll inom sin förening.
- Andelen medlemmar 65+ har ökat till minst 20%.
- Vi har ökat biljardens synlighet hos målgruppen 65+.
- Vi har höjt kunskapen om biljardens samhällsvärde för målgruppen 65+.
- Fått minst tre nya medlemsföreningar utifrån den kartläggning och kontakt vi haft med pensionärsföreningar.

### **Parabiljard**

Parabiljard är verksamhet för personer med rörelsenedsättning, personer med intellektuell funktionsnedsättning, personer med synnedsättning och personer med hörselnedsättning. Vi har särskilt fokus på målgrupperna personer med intellektuell funktionsnedsättning och personer med rörelsenedsättning. Biljard är en aktivitet som passar personer med funktionsnedsättningar mycket bra och här behöver vi sprida kunskapen om biljardens fördelar.

Vi ska fortsätta att arbeta med att utveckla parabiljarden på förbunds- och föreningsnivå.

Samverkan med andra organisationer är en del i arbetet med parabiljarden. Likaså arbete i socioekonomiskt utsatta områden.

### **Insatser**

- Fortsätta utveckling av parabiljarden genom bland annat anställd projektledare och uppstart av Utskottet parabiljard.
- Driva pilotprojekt i 3-5 föreningar för att starta upp en verksamhet hållbar över tid.
- Ta fram och genomföra utbildningen Parabiljardledare.
- Sprida information om vad parabiljard är.
- Skapa kontakt med organisationer för personer med funktionsnedsättning i syfte att lära oss mer om dem och att de får en höjd kunskap om oss och om biljard.
- Anordna minst en paratävling.
- Arbeta mot den långsiktiga målsättningen att bli en del av Special Olympics.
- Samverkan med andra specialidrottsförbund.

### **Mål**

- Minst tre föreningar har drivit pilotprojekt för att starta upp en hållbar paraverksamhet.
- Vi har en framtagen och testad föreningsmodell som stöttar föreningar att på ett hållbart sätt starta och bedriva verksamhet för personer med funktionsnedsättning.
- Minst fyra föreningar bedriver regelbunden verksamhet och söker LOK-stöd för det.
- Vi har en framtagen utbildning Parabiljardledare och har genomfört utbildningen vid minst ett tillfälle.
- Ett starkt utskott parabiljard med engagerade medlemmar.
- Ökat kunskapen hos våra föreningar och medlemmar om vad parabiljard är.
- Ökat kunskapen externt om vad parabiljard är och vilka fördelar biljarden har för personer med funktionsnedsättning.

- Skapat kontakt med minst tre organisationer för personer med funktionsnedsättning.
- Genomfört minst en paratävling.
- Tagit steg mot att upptas på Special Olympics programmet.

## Vuxna

Vuxna utgör en stor andel av biljardens utövare och är en viktig grund för föreningarnas stabilitet och utveckling. För många är biljard en social och avkopplande fritidsaktivitet, medan andra vill träna målmedvetet eller tävla regelbundet. Därför behöver föreningarna erbjuda en bred och varierad vuxenverksamhet som möter olika behov och ambitionsnivåer – från nybörjarkurser och motionsspel till organiserad träning och lokala tävlingar.

Under perioden ska vi fortsätta arbetet med att utveckla vuxenverksamheten på förbunds- och föreningsnivå. Det innefattar även arbete i socioekonomiskt utsatta områden.

En attraktiv vuxenverksamhet skapar både gemenskap och engagemang. Genom tydliga grupper, återkommande aktiviteter och en välkomnande miljö gör vi det lättare för nya vuxna att börja – och för befintliga medlemmar att utvecklas och stanna kvar. Vuxna är dessutom en målgrupp som ofta bidrar aktivt som ledare, funktionärer eller styrelsemedlemmar, vilket gör verksamheten ännu viktigare för föreningarnas långsiktiga hållbarhet.

## Insatser

- Stötta föreningar i utveckling av sin verksamhet.
- Utveckling av tävlingsverksamheten.

## Mål

- Våra föreningar erbjuder en rik verksamhet med organiserad gruppträning, lagspel, utbildningar, tävlingar och social samvaro.
- Våra föreningar arbetar aktivt med rekrytering.

## Ledare och engagemang

Ledare och tränare är avgörande för att skapa en verksamhet där människor trivs, utvecklas och vill stanna kvar. Med ledare avses alla som har någon form av ledaruppdrag, t ex de som är med i föreningsstyrelsen. Med tränare avses de som leder idrottsliga träningar.

Inom biljarden ska det vara enkelt att bli ledare och att hitta en roll som passar. Genom att uppmuntra engagemang och skapa tydliga vägar för ledarskap bidrar vi till en hållbar och inkluderande biljardrörelse där alla kan vara med och påverka.

Ledarskapet ska präglas av att främja långsiktig utveckling framför kortsiktiga resultat. För att skapa en verksamhet som människor väljer att komma till och stanna kvar i arbetar vi utifrån målbilden en utvecklande, rolig och flexibel verksamhet. Här är föreningens ledare viktiga för att nå den målbilden. Både den som är aktiv som föreningsledare inom exempelvis föreningens styrelse och den som är tränare har här en viktig roll. Det handlar både om att utveckla och arbeta med föreningens verksamhet i stort som i den specifika träningsgruppen.

En central del i arbetet med ledare och engagemang både på förbunds- och föreningsnivå är ett gott samarbete med idrottsrörelsens utbildningsförbund SISU Idrottsutbildarna.

## Utbildningar och mötesplatser

Det ska finnas utbildningsvägar inom förbundets verksamhet samt möjlighet till att vidareutvecklas som ledare och tränare. SBF ska erbjuda utbildningar, mötesplatser och digitala nätverk. Vi ska fortsätta att utveckla vår utbildningsstruktur och vårt utbud av utbildningar.

## Rekrytering och attraktivitet

En central fråga är att rekrytera nya ledare och att behålla våra ledare över tid. Här behöver vi arbeta med former för att fler ska vilja och kunna engagera sig som ledare. Många av våra föreningar saknar idag en plan för hur de ska arbeta med ledarförsörjningsfrågan. Här behöver vi skapa förutsättningar för att stötta föreningarna i detta arbete. En del i det är att skapa en stark samverkan mellan föreningen och deras RF SISU distrikt.

Att ha erfarenhet av ledarskap är en färdighet som är eftertraktad i samhället. Genom att få en ledarroll i föreningen stärker det individen. Det här är något vi behöver bli bättre på att lyfta så att fler tar på sig en ledarroll. Att arbeta för fler unga ledare är att ge individer sin första ledarerfarenhet och på så vis bidrar vi till att utveckla individen samtidigt som det stärker föreningen.

## Föreningsledare, Tränare och Funktionärer

Begreppet föreningsledare är brett och innefattar alla som har en ledarroll i föreningen. Många av våra föreningar vittnar om att det är svårt att få medlemmarna att engagera sig i föreningen. Här behöver vi bli bättre på att skapa format för engagemang som passar individen samt i att kommunicera vad en ideell förening är och hur viktig du som medlem är för att den ska fungera.

SBF och våra föreningar ska arbeta för att säkerställa att alla aktiva och ledare har en god kunskap om hur en förening fungerar och hur verksamheten i förening bedrivs. Det är inte självklart att alla vet vilka rättigheter, möjligheter och skyldigheter en medlem har i en förening. Genom att arbeta med utbildning och folkbildning i föreningsutveckling och föreningsdemokrati stärker vi individen, föreningen, SBF och även samhället i stort.

SBF ska erbjuda förutsättningar för våra föreningar att ha kunniga och engagerade tränare. Det sker bland annat genom utbildningsinsatser och mötesplatser samt genom att samverka med RF SISU och andra specialidrottsförbund. Ett annat sätt att stärka våra ledare och tränare i sin roll är genom digitala nätverk där det ges möjlighet att utbyta erfarenheter med ledare och tränare i andra föreningar. Det kan även vara möjligt att bilda ledarteam tillsammans med en annan förening.

Funktionärer innefattar roller som tävlingsledare och domare samt alla de individer som krävs för att arrangera en tävling. Alltifrån de som plockar disk till de som ansvarar för tävlingssekreteriatet.

## Mångfald av kunniga och engagerade ledare

Ledarskapet ska präglas av att vi har en mångfald av ledare sett till kön, ålder, bakgrund och erfarenheter, osv.

Våra ledare ska vara kunniga genom att vara utbildade och genom att hela tiden ha en vilja att vidareutvecklas. SBF ska erbjuda utbildningar, mötesplatser och digitala nätverk för olika grupper av ledare. Det kan ske i egen regi eller tillsammans med RF SISU eller andra specialidrottsförbund.

Våra ledare ska vara engagerade och verkligen vilja ha en ledarroll. För att skapa och bibehålla engagemang arbetar vi med tydliga rollbeskrivningar som skapar möjligheter för fler att ta på sig en ledarroll samt med att kontinuerligt prata med och lyssna på våra ledare kring hur verksamheten och de som individer kan utvecklas.

### **Insatser**

- Färdigställa vår utbildningsstruktur, som tydligt ska visa vilka vägar som finns att gå för att bli ledare inom olika områden.
- Regelbundet anordna utbildningar och mötesplatser riktat till olika målgrupper.
- Erbjuder digitala nätverk för olika målgrupper av ledare.
- Samverkan med RF SISU nationellt och med RF SISU distrikten.
- Samverkan med andra specialidrottsförbund.
- Genomgång och eventuell revidering av framtagna rollbeskrivningar gällande de rollbeskrivningar som finns på förbunds nivå i syfte att skapa låga trösklar för engagemang och få fler att engagera sig i våra grenkommittéer och utskott.
- Stötta föreningar i arbetet med att skapa låga trösklar för engagemang.
- Tillsammans med RF SISU distrikten stötta våra föreningar att ta fram ledarförsörjningsplaner och planer för hur de medvetet arbetar med rekrytering av ledare.
- Lansera vår Tävlingsledarutbildning samt arbeta med olika insatser för att höja kompetensen hos våra tävlingsledare så att de håller en hög och jämn nivå.
- Informations- och kunskapshöjande insatser så att våra medlemmar har en god kunskap om hur den ideella föreningen fungerar och hur du kan engagera dig i föreningen.

### **Mål**

- Minst 25 föreningar har en regelbunden kontakt med sitt RF SISU distrikt och rapporterar folkbildning.
- Föreningar har jobbat med frågor kring engagemang och ledarskap och har planer för sin verksamhet.
- Färdig utbildningsstruktur.
- Anordnat utbildningar och mötesplatser.
- Anordnat nätverksträffar.
- Tydliga rollbeskrivningar för uppdrag på förbunds nivå.
- Höjt kompetensen hos våra tävlingsledare.

### **Biljarden i samhället**

Biljarden är en del av den svenska idrottsrörelsen och har stor potential att bidra till samhällsutvecklingen. Genom föreningslivet skapas gemenskap, folkhälsa och engagemang. Våra medlemmar bidrar dagligen till en positiv förändring inom civilsamhället och i samhället i stort – men biljardens roll i samhället är fortfarande okänd för många.

Vi behöver bli bättre på att kommunicera vilka vi är, vad vi står för och vad vi bidrar med. Det handlar om att öka vår synlighet, stärka vårt varumärke och visa på biljardens samhällsvärde.

För att fler ska kunna spela biljard krävs också bättre tillgång till anläggningar och bord. Genom samverkan med kommuner och andra aktörer kan vi skapa förutsättningar för en bredare och mer tillgänglig verksamhet.

Vi ska arbeta med att öka biljardens synlighet både nationellt och lokalt genom att berätta om biljard som sport med våra internationella framgångar såväl som om vår breda verksamhet som bidrar till samhället och ger människor en tillhörighet.

Vi spelar biljard och är medlemmar i en förening för att det är roligt, för att utvecklas, må bättre och känna gemenskap. Det är en stor del i biljardens och idrottens idé och egenvärde. För individen är gemenskap, glädjen och viljan att bli bättre starka drivkrafter. Effekten och mervärdet av föreningsverksamheten på samhällsnivå är folkhälsa, demokratiska inkluderande föreningar och mer engagerade medborgare.

## Synlighet och samhällsvärde

### **Insatser**

- Ta fram en kommunikationsplan och utifrån den arbeta med tydlig kommunikation om av vad vi är, vad vi vill, vad vi gör och vad vi åstadkommer.
- Arbeta med vårt varumärke för att fylla det med värde och tillhörighet.
- Arbeta för ökad kännedom om våra grenar och om biljard i stort.
- Ta fram stödmaterial till våra föreningar kring hur de ökar sin synlighet, lyfter sina kärnvärden och ökar kunskapen om biljarden lokalt.
- Arbeta för ökad synlighet i media.
- Arbeta med att stärka kunskapen om biljardens samhällsvärde hos kommun, region och stat.
- Arbeta med att stärka kunskapen om biljardens samhällsvärde inom idrottsrörelsen och inom biljarden.

### **Mål**

- Framtagen kommunikationsplan och påbörjade kommunikationsinsatser.
- Ett varumärke som våra medlemmar känner gemenskap och tillhörighet till.
- Vårt varumärke förknippas med vår värdegrund och vår breda verksamhet som innefattar både bredd och elit.
- Kunskapen om biljarden och våra tre grenar har ökat.
- Höjt kunskapen om biljardens samhällsvärde både internt och externt.
- Framtaget stödmaterial till våra föreningar kring hur de ökar sin synlighet, lyfter sina kärnvärden och ökar kunskapen om biljarden lokalt.

## Våra anläggningar

Anläggningsfrågan och tillgången till biljardbord är en central del i att kunna bedriva verksamhet för många. För att alla ska få plats att kunna utöva sitt biljardspel utifrån sina förutsättningar är tillgången till bord en nyckelfaktor. Att öka antalet föreningar, hallar och bord är en högt prioriterad fråga. Vår målsättning är en bra blandning av föreningsdrivna och kommersiella anläggningar där biljardspelet står i fokus.

### **Insatser**

- Höja kunskapen om biljard och våra föreningars anläggningsbehov inom civilsamhället, såsom hos kommun och andra intressenter.
- Stötta föreningar i anläggningsprojekt tillsammans med RF SISU.

- Arbeta för att öka antalet medlemsföreningar med god geografisk spridning.
- Arbeta med vår modell för skolsamverkan och samverkan med fritidsgårdar för att de ska behålla eller installera biljardbord.
- Tillsammans med sex andra precisionsidrotter driva ett anläggningsprojekt där vi tar fram en skalbar modell för gemensamma anläggningar.

## **Mål**

- Den geografiska spridningen av våra föreningar och därmed anläggningar har ökat.
- Anläggningar utvecklas tillsammans med civilsamhället såsom kommuner, andra idrotter och RF SISU.
- Stärkt dialog mellan biljarden och kommuner och andra intressenter gällande anläggningsfrågor.
- Andelen föreningsdrivna hallar har ökat.
- Inventerat biljardbord hos skolor och fritidsgårdar.
- Tagit fram en skalbar modell för gemensamma anläggningar tillsammans med andra precisionsidrotter.

## **Tävling och elit**

Tävlingar är en viktig drivkraft för många biljardspelare. De skapar utveckling, gemenskap och motivation – oavsett om du tävlar lokalt i din förening eller följer våra landslagsspelare på den internationella scenen. För att möta framtiden behöver vi ha tävlingsstrukturer som är attraktiva, hållbara och tillgängliga, där både nya och erfarna spelare kan hitta tävlingar som passar deras nivå.

För de som vill satsa mot eliten ska det finnas tydliga vägar och stöd. Vi ska ha en tydlig elitsatsning där individer, landslag och tränare ges möjlighet att tävla och utvecklas på internationell nivå. Vår målsättning är att vi regelbundet tar medaljer på internationella mästerskap. Vi vill ha en framgångsrik elit som inspirerar andra och som positionerar Sverige i världen.

För att nå dit behöver vi bygga en sammanhängande och långsiktig utvecklingskedja: från första träningen i föreningen till internationella mästerskap. Det kräver utbildade tränare, goda förebilder, kvalitetssäkrade träningsmiljöer och en landslagsverksamhet som arbetar strukturerat över tid.

## **Tävlingsverksamhet**

Området innefattar både de nationella tourerna i vår tre grenar och klubb tävlingar. För de som är intresserade av att tävla ska det finnas tävlingar på olika nivåer så att alla kan hitta en form som passar utifrån sina förutsättningar. Tävlingsverksamheten ska vara hållbar vilket innebär en översyn av ekonomi, geografisk spridning och organisation.

## **Insatser**

- Översyn av tävlingsverksamhetens struktur och upplägg.
- Föreningsdialoger kring hur tävlingsverksamhet kan utvecklas både lokalt hemma hos respektive förening som nationellt på tourerna.

## **Mål**

- Genomförd översyn av tävlingsverksamheten och framtagna plan för utveckling och hållbarhet.
- Vi har en attraktiv tävlingsverksamhet med goda deltagarantal.
- Föreningarna arrangerar lokalt de tävlingsformer som deras medlemmar efterfrågar.
- Antalet deltagare på de nationella tourerna har ökat.
- Antalet tävlingsarrangörer har ökat och den geografiska spridningen har blivit större.

## **Elit och landslag**

Svensk biljard har en stark tradition av framgångar internationellt, särskilt inom carambole och pool. För att återta och långsiktigt behålla en position som en ledande biljardnation behöver elit- och landslagsverksamheten utvecklas strukturerat och målmedvetet.

Grunden för framtidens elit byggs i föreningarna. Här formas de spelare som senare kan nå landslag och internationell nivå. Därför krävs en genomtänkt och hållbar utvecklingskedja – från nybörjare till elit – där spelare möts av utbildade tränare, en trygg och kvalitativ träningsmiljö och tydliga utvecklingstrappor.

I en individuell idrott som vår krävs många timmar vid bordet, men också rätt typ av träning. Vi behöver gå från ett traditionellt synsätt till en mer modern och kvalitativ träningskultur där teknik, taktik, fysik, mentala färdigheter och prestationsutveckling ses som en helhet.

Vi behöver utveckla vår landslagsverksamhet till att bli mer professionell och kvalitativ. Med en stabil finansiering, kompetenta tränare och en tydlig struktur kan vi ge våra spelare rätt stöd för att konkurrera internationellt och samtidigt vara förebilder för svensk biljard.

Målet är inte bara medaljer – utan att bygga ett hållbart system som kontinuerligt utvecklar spelare, tränare och ledare, och som skapar stolthet och inspiration i hela Biljardsverige.

Det här är ett långsiktigt arbete som kommer att ta tid och kräver resurser. Under 2026-2027 inleds detta arbete. För denna period har vi dock begränsade resurser. Det kommer att påverka våra möjligheter att arbeta med området. Vi fokuserar på de insatser som behöver göras för att inleda det här arbetet framför att i dagsläget sätta upp några mål kring var vi ska befinna oss i slutet av år 2027.

## **Insatser**

- Genomföra en nulägesanalys av resurser, behov och nuvarande finansieringsmodell. Utifrån analysen tas en plan för hur vi ska arbeta framöver för att ha en god och hållbar finansiering av landslagsverksamheten.
- Påbörja arbetet med utvecklingstrappor inom alla tre grenar, från introduktion till internationell nivå.
- Påbörja arbetet med att skapa en hållbar och framgångsrik elitförberedande verksamhet.
- Se över organisation, roller och ansvarsfördelning kopplat till landslagsverksamhet.
- Insatser för att kvalitetssäkra tränare.