

# Svenska Biljardförbundet



## Strategi och Verksamhetsinriktning 2020-2025

Reviderad 2024



## Inledning

Alla organisationer behöver förändras och utvecklas över tid. Därför har Svenska Biljardförbundet tagit fram en strategi för perioden 2020-2025. En strategi handlar om vägval och att ge stöd med resurser för att nå våra mål. Förändring tar tid och det är viktigt att se strategiarbetet som en fortgående process i organisationen.

Strategin utgår från Riksidrottsförbundets och idrottsrörelsens värdegrund samt idrottsrörelsens gemensamma Strategi 2025, och konkretiseras i tvååriga verksamhetsinriktningar samt årliga verksamhetsplaner med tillhörande budget.

Inom Svensk Biljard ska det finnas plats för alla oavsett ålder, kön, bostadsort, förutsättningar och ambitionsnivå. Alla föreningar behöver inte erbjuda verksamhet för alla behov, men det ska finnas ett alternativ för människor med olika ambitioner genom hela livet inom svensk biljardsport. Svensk Biljard stödjer den svenska idrottsrörelsens mål att förbättra förutsättningarna för att såväl barn som unga, vuxna och äldre ska ges möjlighet att idrotta under hela livet.

---

Idrottens värdegrund ska genomsyra all verksamhet från förbunds nivå till föreningsnivå.

### Idrottens värdegrund

#### *Glädje och gemenskap*

Glädje och gemenskap är starka drivkrafter för att idrotta. Vi vill bedriva och utveckla all verksamhet så att vi ska kunna ha roligt, må bra och prestera mera.

#### *Demokrati och delaktighet*

Föreningsdemokratin innebär att alla medlemmars röst har lika värde. Delaktighet innebär att alla som deltar får vara med och bestämma om och ta ansvar för sin verksamhet. Demokrati och delaktighet ska utövas jämställt och oavsett bakgrund.

#### *Allas rätt att vara med*

Allas rätt att vara med innebär att alla som vill ska kunna vara med utifrån sina förutsättningar. Alla som vill, oavsett nationalitet, etniskt ursprung, religion, ålder, kön eller sexuell läggning samt fysiska och psykiska förutsättningar, får vara med i föreningsdriven idrottsverksamhet.

#### *Rent spel*

Rent spel och ärlighet är en förutsättning för tävlande på lika villkor. Det innebär att följa överenskommelser och leva efter god etik och moral. Detta inkluderar bland annat att aktivt arbeta mot doping, matchfixning, osund ekonomi och annat fusk samt mot mobbing, trakasserier och våld såväl på som utanför idrottsarenan.



## Svenska Biljardförbundets Strategi 2020-2025

Det finns tre övergripande områden som berör all vår verksamhet och som kommer att ingå i alla delar av arbetet under perioden 2020-2025.

### Värdegrund

Vi har tagit fram en egen värdegrund och arbetar med att implementera den samt arbetar med att göra både den och idrottens värdegrund känd hos våra föreningar. Genom en egen värdegrund för biljarden och genom att aktivt arbeta för att göra våra föreningar mer medvetna om normer och stereotyper skapar vi förutsättningar för en trygg idrott där alla känner sig välkomna och respekterade.

### Jämställdhet

Kön har inget kön är ett långsiktigt förändringsarbete avseende jämställdhet och mångfald. För att vår idrott ska vara relevant i framtiden behöver biljarden förändras. Mycket av vår verksamhet ser ut som den alltid har gjort, det finns en manlig norm och ofta är det fokus på tävling och prestation. Om biljarden blir mer inkluderande och erbjuder ett större utbud av verksamhet kommer den att bli roligare och attraktivare för alla. Vi ska vara ett modernt, engagerat förbund som växer både gällande aktiva och ledare. Genom att öka andelen kvinnor och tjejer och aktivt arbeta med jämställdhet ökar förbundets legitimitet och vi kommer att ses som en modern organisation.

### Trygg Biljard

Inom svensk biljard har vi nolltolerans mot all form av mobbning, trakasserier, hot, våld och övergrepp. Arbetet med Trygg biljard har syftet att höja kvaliteten inom svensk biljardsport när det gäller både teoretisk och praktisk hantering av situationer som kan upplevas som hotfulla, kränkande, trakasserande eller liknande. Att vi har en trygg idrottsmiljö och en rättssäkerhet är viktigt. För att vi ska vara en trygg idrott måste våra medlemmar veta hur de kan och ska slå larm om de ser eller utsätts för något som inte är rätt. På förbunds nivå måste vi därför ha rutiner och planer för hur vi ska hantera om någon behöver hjälp eller få stöd, samt se till att öka medvetenheten ute hos våra föreningar.



## Strategiska mål 2025

År 2025 kommer svensk biljardsport att vara:

- En modern, attraktiv idrott där alla är välkomna
- En välkänd idrott som anses professionell och välorganiserad
- En idrott som kan utövas oavsett ålder, kön, bostadsort eller fysiska eller mentala förutsättningar

För att nå målet av att vara **en modern, attraktiv idrott där alla är välkomna** ska det inom svensk biljard finnas träningar och tävlingar för alla nivåer, hobbyspelare som elit. Våra föreningar är aktiva och moderna i sin verksamhet, och det är lätt för alla som är intresserade av att spela biljard att få kontakt och hjälp. Förbundsstyrelsen är välorganiserad och framåtsträvande och ser till att marknadsföra och synliggöra biljarden på ett positivt sätt med hjälp av förebilder och goda exempel.

För att nå målet av att vara **en välkänd idrott som anses professionell och välorganiserad** arbetar vi efter gemensamma värderingar, mål och verksamhetsplaner. Våra kommittéer och utskott har en tydlig struktur med definierade roller och ansvarsområden, och följer regelbundet upp uppsatta mål och handlingsplaner. Oavsett om man är nybörjare eller elitspelare finns det en tydlig utvecklingstrappa med kunskapsnivåer som visar vägen framåt. Våra ledare, tränare och funktionärer är utbildade och det finns möjlighet till ständig vidareutveckling.

För att nå målet om att vara **en idrott som kan utövas oavsett ålder, kön, bostadsort eller fysiska eller mentala förutsättningar** arbetar vi för att alla våra anläggningar ska vara anpassade för alla målgrupper i det svenska samhället. Vi arbetar för att öka antalet föreningar, hallar och bord runt om i Sverige. Vi ska sträva efter fler hallar i hela landet för att öka möjligheten för fler att delta i vår sport. Våra tränare har relevant utbildning för att kunna leda och utveckla aktiva spelare oavsett förutsättningar. Vi uppdaterar kontinuerligt våra policies och styrdokument för att säkerställa att vår värdegrund genomsyrar hela vår verksamhet och skapar en trygg, jämställd och inkluderande idrott.

---



## Verksamhetsinriktning 2020-2025

### ***Framtidens Biljardförening – En kö för alla***

En av de viktigaste grundpelarna för att få svensk biljard att växa och bli framgångsrik är att våra föreningar är aktivt engagerade i vår framtida utveckling. För att nå upp till Strategi 2025 med verksamhet som bedrivs där utövaren befinner sig behöver vi också bli fler föreningar och få en bättre geografisk spridning på föreningar och bord. Vi vill ha aktiva föreningar runt om i Sverige som erbjuder en bred verksamhet.

Vi behöver starka föreningar, med engagerade ledare. Föreningar som arbetar aktivt med sin värdegrund, utvecklar nya former för det ideella uppdraget, jobbar med rekrytering, planerar för framtiden, etc. Det ideella ledarskapet är grunden för svensk biljards utveckling, och våra ledare är en avgörande faktor för hur väl våra föreningar kommer att lyckas med sitt utvecklingsarbete. Våra föreningars förmåga att utveckla och förnya sin verksamhet är i sin tur avgörande för svensk biljards förmåga att möta konkurrensen om människors fritid. Nyckeln till framgång är starka, intresserade föreningar med engagerade ledare, där föreningarnas verksamhet är anpassad efter den moderna människan.

### År 2025:

- Känner alla föreningar till och lever efter Svensk Biljards värdegrund.
- Känner medlemmarna sig delaktiga och är stolta över att vara en del av sin förening och av Svensk Biljard.
- Är medlemmarna och föreningarna engagerade och tar ett gemensamt ansvar för att tillsammans utveckla Svensk Biljard.
- Ska det vara enkelt och välkomnande att engagera sig i en biljardförening oavsett bakgrund, kön, ålder eller andra förutsättningar.
- Har Svenska Biljardförbundet minst 70 aktiva medlemsföreningar och 5 000 medlemmar.
- Har kunskapen ökat hos våra föreningar kring utvecklingsarbete, ideellt engagemang och föreningskunskap genom att vi har träffat 100 % av våra föreningar.
- Har 100 % av våra föreningar deltagit i minst en föreningskonferens eller minst en föreningsträff.
- Har minst 75 % av föreningarna en genomarbetad värdegrund, vision och verksamhetsidé.
- Har minst 75 % av våra föreningar regelbunden kontakt med RF SISU distrikten.

### ***En idrott som passar alla***

Vi är ett av de förbund som på ett naturligt sätt erbjuder idrott hela livet. Vår triangel har aldrig bestått av en bred bas av barn och ungdomar och en smal topp utgjord av elitidrotten. Vi befinner oss redan i en rektangel med en stor del breddidrott för många olika målgrupper. Vi har dock många områden vi kan utveckla och arbeta med för att på riktigt vara en idrott för alla. Majoriteten av våra utövare är vuxna och genom att utveckla denna verksamhet kan vi nå ännu fler och få fler att stanna kvar hela livet. Genom satsningar på barn och ungdom, Biljard 65+ och parabiljard breddas och utvecklas vår verksamhet.

Rektangeln innebär att det ska finnas utrymme för alla oavsett nivå och förutsättningar, men i flertalet av våra föreningar är det oftast fokus på tävling. För att vi ska vara en idrott där utövaren får tilltro till sin egen förmåga, utvecklas och tycker att det är roligt behöver vi



arbeta med våra tränings- och tävlingsstrukturer. Vi behöver ta fram utvecklingstrappor, träningsövningar, etc. Vi behöver se över våra tävlingsformer och utveckla enklare spelformer inom alla tre grenar.

#### År 2025:

- Våra ledare och våra aktiva ser till att alla känner sig inkluderade, kan utvecklas och känner glädje, trygghet, delaktighet och gemenskap.
- Erbjuder vi en bred verksamhet med hög kvalitet inom såväl träning som tävling, som lockar till deltagande och engagemang oavsett ambitionsnivå eller ålder.
- Vi har ledare som hela tiden vidareutbildar sig och bidrar till en verksamhet som människor vill stanna kvar och utvecklas i.
- Förbundets värdegrund genomsyrar all verksamhet.
- Antalet barn och ungdomar har ökat med 50% inom varje gren.
- Minst 25 föreningar bedriver regelbunden barn- och ungdomsverksamhet och söker LOK-stöd för det.
- Har minst 75% av våra föreningar tränare som har genomfört våra egna tränarutbildningar eller likvärdig idrottsrelaterad tränarutbildning.
- Finns det framtagna utvecklingstrappor anpassade efter olika målgrupper.
- Finns det enklare spelformer inom allt tre grenar för att locka fler målgrupper och göra det lättare att börja spela biljard.
- Erbjuder vi tävlingsformer på alla nivåer som bidrar till att utövarna hittar till vår idrott och väljer att stanna kvar hela livet.
- Har vi tävlingsstrukturer anpassade för barn och ungdomar.
- Har vi en struktur på plats för parabiljard anpassad för alla utövare oavsett funktionsnedsättning.
- Har antalet bord ökat och fått en bättre geografisk spridning.
- Erbjuder majoriteten av våra föreningar organiserade ledarledda träningar för olika nivåer.
- Svensk Biljard har nått fler framgångar internationellt och skapat en bredare nationell elit i respektive gren.

#### ***Jag vill vara ledare***

En viktig grund för att erbjuda en verksamhet där deltagarna trivs och vill stanna hela livet är det finns bra ledare och tränare. Med ledare avses alla som har någon form av ledaruppdrag, t ex de som sitter i föreningsstyrelsen. Med tränare avses de som leder idrottsliga träningar. Svensk biljard har idag en brist på utbildade ledare och tränare, mycket beroende på kulturer och normer inom vår idrott som vi behöver förändra. Vi måste diskutera och ifrågasätta fokuseringen på det individuella som finns i sporten och istället lyfta fram vad som finns att vinna med att skapa en struktur som gemensamt fångar upp talanger och hjälper de som vill att utveckla sitt spel.

#### År 2025:

- Känner alla ledare till och undervisar efter Svensk Biljards värdegrund.
- Ledare och tränare har kunskap inom idrottsgenerella områden som Idrotten Vill, etisk uppförandekod och det idé- och värderingsstyrda ledarskapet.
- Erbjuder vi en bred verksamhet med hög kvalitet som lockar deltagande och engagemang oavsett ambitionsnivå eller ålder.
- Vi har förändrat synen på träning så att fler vill bli tränare.



- Könsfördelningen och mångfalden bland förtroendevalda på alla nivåer inom Svensk Biljard har förbättrats.
- Har vi en etablerad utbildningsstruktur för både biljardspecifika och idrottsgenerella utbildningar.
- Arrangerar vi regelbundet biljardspecifika ledarutbildningar.
- Är föreningskunskapen hög hos förtroendevalda på alla nivåer.

### ***Kön har inget kön***

Biljard är en idrott som har stora förutsättningar att attrahera olika målgrupper i samhället. Den passar unga som gamla, män som kvinnor, motionärer som proffs. Alla kan spela tillsammans oavsett förutsättningar. Trots det lyckas inte biljarden attrahera kvinnor eller personer med funktionsnedsättning i någon större utsträckning, och vi behöver här utmana oss själva. Att göra biljarden mer jämställd och inkluderande är en av våra viktigaste målsättningar i förbundet. Vi behöver få in fler tjejer, minoriteter, personer med funktionsnedsättning, etc. för att berika och utveckla sporten.

### **År 2025:**

- Känner sig alla inom Svensk Biljard välkomna och alla vet vad vi står för, vilka gemensamma mål och värderingar vi har.
- Inom Svensk Biljard ger vi alla samma möjligheter att delta, oavsett könsidentitet, etnisk bakgrund, religion, funktionsnedsättning, sexuell läggning, sociala eller ekonomiska förutsättningar eller ålder.
- Förbundsstyrelsen och grenkommittéerna har gått relevanta utbildningar för inkludering och jämställdhet.
- Antalet kvinnliga ledare och tränare har ökat med 20%
- Könsfördelningen och mångfalden bland förtroendevalda på alla nivåer inom Svensk Biljard har förbättrats.
- Könsfördelningen i förbundsstyrelsen och valberedningen är minst 40/60
- Könsfördelningen i grenkommittéerna är minst 30/70

### ***Välkommen till bords***

Anläggningsfrågan och tillgången till biljardbord är vår allra största utmaning. För att alla ska få plats att kunna utöva sitt biljardspel utifrån sina förutsättningar är tillgången till bord en nyckelfaktor. Att öka antalet föreningar, hallar och bord är en högt prioriterad fråga. Vår målsättning är en bra blandning av föreningsdrivna och kommersiella anläggningar där biljardspelet står i fokus.

### **År 2025:**

- Upplevs biljard som en tillgänglig idrott genom vår breda geografiska spridning som möjliggör för fler att spela biljard nära där de bor och inom ramen för en förenings verksamhet.
- Vi stöttar föreningarna i anläggningsfrågor
- Vår verksamhet bedrivs i anläggningar som är trygga och öppna för alla.
- Finns det en framtagna anläggningsguide med exempel och mallar för hur olika anläggningsprojekt kan genomföras och planeras, som hjälp för föreningarna.
- Den geografiska spridningen av föreningar och bord har förbättrats.



- Vi har inventerat antalet biljardhallar som är tillgänglighetsanpassade och arbetar aktivt för att uppnå 100 % av anläggningarna.
- Det finns en framtagen plan för den nationella tävlingsverksamheten kopplat till anläggningsfrågan.
- Vi samarbetar med kommuner, RF SISU distrikten och andra idrotter kring anläggningsfrågor.
- Arbetet med att skapa ett eller flera nationella biljardcentra är under utveckling.